

**Муниципальное автономное общеобразовательное учреждение  
«Средняя общеобразовательная школа № 33»**

Согласовано  
Педагогический совет школы:  
протокол от 30.08.2024 № 5

Согласовано  
Управляющий совет школы:  
Протокол от 27.09.2024 № 2

Утверждено  
Директор  
Е. Н. Спиридонова  
Приказ от 30.09.2024 № 451 - Од

**Изменения в Программу развития МАОУ СОШ № 33 на 2024-202 годы**

**1. Паспорт Программы развития**

Контроль реализации	Ведение мониторинга по реализации Программы развития. Анализ и рефлексия преобразовательной деятельности. Принятие управленческих решений по конкретизации, коррекции, дополнению Программы развития на соответствие модели и целевому уровню «Школы Минпросвещения России».
	Ответственные исполнители: Спиридонова Е.Н. – руководитель программы, директор; Краснослободцева И.А. – зам. директора по УВР; Пещерова Н.Б. – зам. директора по УВР; Задоя Н.М. – зам. директора по ВР; Бородина Е.В. – советник по воспитанию; Исполнители программы: администрация, педагогический коллектив, обучающиеся, родительская общественность МАОУ СОШ №33

**2. Информационная справка об ОО**

Сведения об обучающихся	Всего 1003 ученика. Из них: Уровень НОО – 440 учащихся Уровень ООО – 454 учащихся Уровень СОО – 109 учащихся Детей с ОВЗ – 42 учащихся Детей- инвалидов: всего – 21 чел. Уровень НОО – 28 чел. Уровень ООО – 14 чел. Уровень СОО – 109 чел. <u>Из них:</u> дети-инвалиды с ОВЗ – 4 чел. дети-инвалиды, обучающиеся на дому – 4 чел.
----------------------------	---

### 3. Критерии и показатели оценки реализации Программы развития (Раздел7 ).

Задача	Описание результата	Количественные показатели
<p>Непрерывное совершенствование качества образования через обеспечение равных возможностей для всех обучающихся и конструирование мотивирующей образовательной среды.</p>	<p>Создание условий для результативной работы в системе магистральных направлений единого образовательного пространства с целью предоставления равных возможностей для получения качественного образования, а также его непрерывного совершенствования.</p> <p>Эффективное функционирование внутришкольной системы оценки качества образования. Обеспечение высокого уровня реализации требований ФГОС, подтверждающихся результатами НОКО. Создание правовых и организационных условий, обеспечивающих развитие инклюзивного образования. Консолидация ресурсов различных образовательных организаций с целью обеспечения образовательных потребностей и повышения качества образования.</p>	<p>40-43</p>
<p>Формирование у обучающихся духовно-нравственных ценностей, их усвоение и развитие позитивных отношений к этим ценностям, способности к осуществлению ответственного выбора собственной индивидуальной образовательной траектории и к успешной социализации в обществе</p>	<p>Планомерная реализация поставленных задач позволит организовать в школе интересную и событийно насыщенную жизнь детей и педагогов, что станет эффективным способом профилактики антисоциального поведения школьников</p>	<p>20-22</p>
<p>Развитие творческой инициативы ученика, повышение качества учебного процесса, приобщение к ценностям отечественной художественной культуры.</p>	<p>Повышение роли системы общего и дополнительного образования в воспитании детей, а также повышение эффективности деятельности организаций сферы физической культуры и спорта, культуры;</p> <p>Доступность для всех категорий детей возможностей для удовлетворения их индивидуальных потребностей, способностей и интересов в разных видах деятельности независимо от места проживания, материального положения семьи и состояния здоровья;</p> <p>Создание условий для поддержки детской одаренности, развития способностей детей в сферах образования, науки, культуры и спорта, в том числе путем реализации государственных, федеральных, региональных и муниципальных целевых программ;</p>	<p>25-29</p>

	Утверждение в детской среде позитивных моделей поведения как нормы, развитие эмпатии; Снижение уровня негативных социальных явлений; Развитие и поддержка социально значимых детских, семейных и родительских инициатив, деятельности детских общественных объединений	
Помочь школьникам выбрать будущую профессию. Посещать профориентационные мероприятия. Дети получают советы от наставников и рекомендации по дальнейшим шагам в своей образовательной и профессиональной траектории	Профессиональная проба является средством актуализации и профессионального самоопределения и активизации творческого потенциала личности школьника. Такой подход ориентирован на расширение границ возможностей традиционного трудового обучения в приобретении учащимися опыта профессиональной деятельности.	12-14
Формирование у школьников знаний о здоровом образе жизни и привитие навыков ответственного отношения к нему, профилактика вредных привычек, поиск оптимальных средств сохранения и укрепления здоровья обучающихся школы, создание наиболее благоприятных условий для формирования у школьников отношения к здоровому образу жизни как к одному из главных путей в достижении успеха	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Сформировано ценностное отношение к здоровью всех участников педагогического процесса.</li> <li>2. Сформирована валеологическая культура педагогов, обучающихся и их родителей.</li> <li>3. Внедрены новые традиции, пропагандирующие и способствующие здоровому образу жизни.</li> <li>4. Отслежены параметры личностного здоровья всех участников педагогического процесса (совместно с медицинскими работниками).</li> <li>5. Создана школьная модель профилактики и коррекции социальных вредностей (табакокурения, алкоголизма, токсикоманией, наркомании, малоподвижный образ жизни).</li> <li>6. Создана школьная модель социально-педагогической поддержки детей «группы риска» и детей-инвалидов.</li> <li>7. Сохранение и укрепление здоровья обучающихся, и привитие им навыков здорового образа жизни.</li> </ol> <p>Формирование потребности к ведению здорового образа жизни.</p>	20-22
Поддержка учительства, постоянное профессиональное развитие, в том числе на основе адресного методического сопровождения	Создание условий, обеспечивающих личностный рост педагогов. Повышение уровня профессионального мастерства работающих педагогов. Создание условий для результативной работы в инновационном режиме и в условиях Федеральных образовательных стандартов. Развитие кадрового потенциала школьной команды как носителя духовных и нравственных ценностей, обеспечивающего повышение качества образования и	28-32

	<p>формирование выпускника школы в соответствии с определенной моделью.</p> <p>Создание системы стимулирования деятельности результативно работающих педагогов школы через систему управления педагогическим персоналом как ресурсом развития школы.</p> <p>Создание правовых и организационных условий для закрепления педагогических кадров в школе</p>	
<p>Создание организационно-педагогических условий и оформление положительного школьного климата, способствующего эмоциональному благополучию детей и эффективному учебному процессу</p>	<p>Организовано психолого-педагогическое сопровождение участников образовательных отношений</p> <p>Функционирует психологическая служба</p> <p>Организовано социально-психологическое тестирование обучающихся</p> <p>Реализация антибуллинговой программы</p> <p>Наличие уголка психологической разгрузки</p>	17-19
<p>Развитие цифровой информационно-образовательной среды, включающей платформы управления учебно-методическими материалами, учебным процессом; информационно-управляющие сист</p>	<p>Созданы условия для реализации деятельности педагогов на портале ФГИС «Моя школа» с целью обеспечения доступа к электронным образовательным ресурсам и эффективной информационной поддержки образовательного и воспитательного процесса</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Обеспечено ООИТ-оборудованием</li> <li>- Созданы условия для цифровой трансформации системы образования и эффективного использования новых возможностей</li> </ul> <p>Созданы условия для обмена опытом и оказанию помощи педагогам в рамках участия в профессиональных сообществах ИКОП «Сферум»</p>	16-19

емы;системы теку щего и ИТОГОВОГО оценивания и Т.д.		
--	--	--

## 4. Дорожная карта реализации Программы развития (Раздел 8 )

Мероприятия наименование мероприятия	Срок реализации		Планируемый результат		Исполнитель	Ответственный
	плановая дата получения результата (дд.мм.гг)	фактическая дата (дд.мм.гг)	измеримый индикатор (показатель)	наименование продукта		
Знание					Заместители директора по УВР Краснослободцева И.А., Пещерова Н.Б.	
Разработка единых рабочих программ	01.09.2024		Конструктор рабочих программы	Единые рабочие программы	Руководители МО	Руководитель методического совета Дуванова О.А.
Разработка рабочих программ по ВД до 10 часов в неделю	01.09.2024		Единые рабочие программы по ВД	Единые рабочие программы по ВД	Педагоги	Заместители директора по УВР Пещерова Н.Б., Краснослободцева И.А.
Обновить локальный акт о проектной и исследовательской деятельности.	01.03.2024		Соответствие законодательству в области образования	Локальный акт о проектной и исследовательской деятельности.	Заместитель директора по УВР Краснослободцева И.А.	Заместитель директора по УВР Краснослободцева И.А.
Обновить систему ВСОКО на школьном уровне	09.01.2024		Соответствие законодательству в области образования	Локальный акт ВСОКО	Заместитель директора по УВР Краснослободцева И.А.	Директор Спиридонова Е. Н.

Единая линейка учебников	01.09.2025		Федеральный перечень учебников	Единая линейка учебников	Педагог-библиотекарь Беляева О.В.	Заместители директора по УВР Пещерова Н.Б., Краснослободцева И.А.
Реализация сетевой формы обучения, увеличение сетевых партнеров	01.09.2024		Количество новых заключенных договоров	Реализация сетевой формы обучения	Заместитель директора по УВР Краснослободцева И.А.	Директор Спиридонова Е. Н.
Разработать модульный курс «Технология» – платформа технологического образования, кластер формирования метапредметных результатов»	01.09.2025		Востребованность	Модульный курс «Технология» – платформа технологического образования, кластер формирования метапредметных результатов»	Заместитель директора по УВР Краснослободцева И.А.	Директор Спиридонова Е. Н.
Реализация Положения об интегрированном обучении детей с ограниченными возможностями здоровья	09.01.2024		Соответствие законодательству в области образования	Интегрированное обучение, равные возможности	Заместитель директора по УВР Краснослободцева И.А.	Директор Спиридонова Е. Н.
Разработка перспективного плана БИЦ	01.03.2024		Соответствие законодательству в области образования	Перспективный план БИЦ	Педагог-библиотекарь Беляева О.В.	Заместитель директора по УВР Краснослободцева И.А.
Воспитание					Заместитель директора по ВР Задоя Н.М., советник директора Бородина Е.В.	

Актуализация рабочей программы воспитания	09.01.2024		Соответствие ФГОС	Рабочая программа воспитания	советник директора Асланова А.Р.	Заместитель директора по ВР Бородина Е.В.
Оформить комнату детских инициатив, ученического самоуправления	01.03.2024		Соответствие методическим рекомендациям	Центр детских инициатив	советник директора Асланова А.Р.	советник директора Бородина Е.В.
Разработать подходы к оценке качества воспитательной работы	01.03.2024		Соответствие требованиям ФОП	Критерии оценки качества воспитательной работы	Заместитель директора по ВР Задоя Н.М	Заместитель директора по ВР Задоя Н.М
Разработка общей концепции организации внутришкольного пространства	01.09.2024		Соответствие методическим рекомендациям	Внутришкольное пространство	советник директора Асланова А.Р.	Заместитель директора по ВР Задоя Н.М
Разработка школьной символики, брендинг	01.09.2024		Соответствие методическим рекомендациям	Школьная символика, брендинг	советник директора Асланова А.Р.	Заместитель директора по ВР Задоя Н.М
Обеспечение деятельности Медицентра	09.01.2024		Соответствие методическим рекомендациям	Медицентр «FOX»	Руководитель медиагруппы Ягубова В.Э.	Заместитель директора по ВР Задоя Н.М
Реализация проекта «Орлята России»	09.01.2024		Соответствие методическим рекомендациям	Проект «Орлята России»	советник директора Асланова А.Р.	Заместитель директора по ВР Задоя Н.М
Оптимизация деятельности первичного отделения РДШ	09.01.2024		Соответствие методическим рекомендациям	Деятельности первичного отделения РДШ	советник директора Асланова А.Р.	Заместитель директора по ВР Задоя Н.М
Усилить работу волонтерского движения	09.01.2024		Соответствие методическим	Волонтерское движение	советник директора Асланова А.Р.	Заместитель директора по ВР

			рекомендациям			Задоя Н.М
Открыть юнармейский отряд	15.01.2024		Соответствие требованиям ФОП	Юнармейский отряд	Руководитель ВПК «Сигма» Бирев И.Н.	Заместитель директора по ВР Задоя Н.М
Реализация проекта «Большая перемена»	09.01.2024		Соответствие методическим рекомендациям	Проект «Большая перемена»	советник директора Асланова А.Р.	Заместитель директора по ВР Задоя Н.М
Повышение квалификации педагогических работников в сфере воспитания	01.09.2024		Профстандарт	Курсовая подготовка	Ответственный за курсовую подготовку Топоркова Е.А.	Заместитель директора по ВР Задоя Н.М
Летние тематические смены в школьном лагере	28.05.2024		СанПиН, методические рекомендации	Тематические смены в школьном лагере	Начальники ЛДПД Суворина Э.Б., Безденежная Д.А.	Заместитель директора по ВР Задоя Н.М
Здоровье					Заместитель директора по УВР Задоя Н.М.	
Разработать единые инструменты мониторинга здоровья обучающихся	01.09.2024		СанПиН, методические рекомендации	Единые инструменты мониторинга здоровья обучающихся	Заместитель директора по ВР Задоя Н.М	Заместитель директора по ВР Задоя Н.М
Разработать единые рекомендации по здоровьесбережению в школе, в том числе при занятиях за персональным компьютером	01.09.2024		СанПиН, методические рекомендации	Единые рекомендации по здоровьесбережению в школе, в том числе при занятиях за персональным компьютером	Педагоги-психологи Сова Ю.И., Чернецова Н.А.	Заместитель директора по ВР Задоя Н.М
Обеспечить единые	01.09.2024		СанПиН,	Единые подходы к	Методист Киселева	Заместитель

подходы к организации и контролю горячего питания			методические рекомендации	организации и контролю горячего питания	С.В.	директора по ВР Задоя Н.М
Ведение просветительской деятельности по ЗОЖ	09.01.2024		Методические рекомендации	Просветительская деятельность по ЗОЖ	советник директора Бородина Е.В.	Заместитель директора по ВР Задоя Н.М
Увеличение видов спорта в Школьном спортивном клубе	01.09.2024		СанПиН, методические рекомендации	Новые виды спорта в Школьном спортивном клубе	Руководитель ШСК «33 Богатыря» Чурилова А.Н.	Заместитель директора по ВР Задоя Н.М
Увеличение охвата включенности учащихся ВФСК «ГТО»	01.09.2024		СанПиН, методические рекомендации	Включенность учащихся в ВФСК «ГТО»	Руководитель ШСК «33 Богатыря» Чурилова А.Н.	Заместитель директора по ВР Задоя Н.М
Создание доступной спортивной инфраструктуры	01.09.2025		СанПиН, методические рекомендации	Новые виды спорта в Школьном спортивном клубе	Руководитель ШСК «33 Богатыря» Чурилова А.Н.	Заместитель директора по АХР Паркина Н.В.
Увеличение массовых физкультурно-спортивных мероприятий на разных уровнях	09.01.2024		СанПиН, методические рекомендации	Рост массовых физкультурно-спортивных мероприятий на разных уровнях	Руководитель ШСК «33 Богатыря» Чурилова А.Н.	Заместитель директора по ВР Задоя Н.М
Профориентация					Заместитель директора по УВР Туева Н.Н.	
Реализация программы работы с родителями	09.01.2024		Методические рекомендации	Реализация программы работы с родителями	Заместитель директора по ВР Задоя Н.М	Заместитель директора по ВР Задоя Н.М

Заключение соглашений с партнерами-предприятиями, организациями,	01.09.2024		ГК РФ	Соглашения с партнерами-предприятиями, организациями,	Ответственный за профориентационную работу Чурилова А.Н.	Заместитель директора по УВР Краснослободцева
предоставляющими площадку для организации профориентации				предоставляющими площадку для организации профориентации		
Внедрение профориентационных блоков в учебные предметы	01.09.2024		Соответствие ФОП	Профориентационные блоки в учебных предметах	Руководители предметных МО	Заместитель директора по УВР Краснослободцева .
Расширение внеклассной проектно-исследовательской деятельности	01.03.2024		Соответствие ФГОС НОО, ООО, СОО	Внеклассная проектно-исследовательская деятельность	Классные руководители	Руководитель методического объединения классных руководителей Пешкова О.В.
Участие школьников в ежегодной многоуровневой онлайн диагностике на платформе проекта «Билет в будущее»	01.03.2024		Соответствие требованиям ФОП	Онлайн диагностика на платформе проекта «Билет в будущее»	Ответственный за профориентационную работу Чурилова А.Н.	Заместитель директора по УВР Краснослободцева

Участие школьников в мультимедийной выставке-практикуме «Лаборатория будущего» в рамках проекта «Билет в будущее»	01.09.2024		Соответствие требованиям ФОП	Мультимедийная выставка-практикум «Лаборатория будущего»	Ответственный за профориентационную работу Чурилова А.Н.	Заместитель директора по УВР Краснослободцева
Участие в фестивале профессий в рамках проекта «Билет в будущее»	01.03.2025		Соответствие требованиям ФОП	Фестиваль профессий в рамках проекта «Билет в будущее»	Ответственный за профориентационную работу Чурилова А.Н.	Заместитель директора по УВР Краснослободцева
Открытие профориентационных смен	01.03.2025		Соответствие требованиям ФОП	Профориентационные смены	Ответственный за профориентационную работу Чурилова А.Н.	Заместитель директора по УВР Краснослободцева
Участие в конкурсах проф мастерства	01.09.2025		Соответствие требованиям ФОП	Победы в конкурсах проф.мастерства	Ответственный за профориентационную работу Чурилова А.Н.	Заместитель директора по УВР Краснослободцева
Разработать план тематических экскурсий и событий с участием профессиональных сообществ, бизнеса	01.03.2024		Соответствие требованиям ФОП	План тематических экскурсий и событий	Ответственный за профориентационную работу Чурилова А.Н.	Заместитель директора по УВР Краснослободцева
Разработать план психологического сопровождения выбора профессии	01.03.2024		Соответствие требованиям программы воспитания	План психологического сопровождения выбора профессии	Педагоги-психологи Сова Ю.И., Чернецова В.С.	Заместитель директора по ВР Задоя Н.М.

Совершенствование системы профильных элективных курсов	01.09.2024		Соответствие требованиям ФОП	Профильные элективные курсы	Руководители школьных предметных методических объединений	Заместитель директора по УВР Краснослободцева И.А.
Обучение педагогов по программе педагогов-навигаторов	31.05.2025		Требования профстандарта	Штатная единица педагог-навигатор	Методист Топоркова Е.А.	Заместитель директора по УВР Краснослободцева И.А.
Творчество					Заместитель директора по ВР Задоя Н.М.	
Разработка	01.09.2024		Соответствие	Новые	Педагоги	Заместитель
дополнительных общеобразовательных программ с учетом мнения родителей, учащихся			социальному заказу и государственной политике в области образования	дополнительные общеобразовательные программы с учетом мнения родителей, учащихся	дополнительного образования	директора по ВР Задоя Н.М.
Участие в конкурсах, фестивалях, олимпиадах, конференциях, в том числе в конкурсе «Большая перемена»	01.11.2024		Соответствие государственной политике в области образования	Победы в конкурсах, фестивалях, олимпиадах, конференциях, в том числе в конкурсе «Большая перемена»	Советник директора по ВР Бородина Е.В.	Заместитель директора по ВР Задоя Н.М.
Создание объединений (школьный театр, школьный хоровой кружок и др.)	01.09.2024		Соответствие социальному заказу и государственной политике в области образования	Школьный театр, школьный хоровой кружок	Советник директора по ВР Бородина Е.В..	Заместитель директора по ВР Задоя Н.М.

Введение в летний лагерь тематических смен, в том числе профориентационных смен	01.06.2024		Соответствие социальному заказу и государственной политике в области образования	Тематические смены, в том числе профориентационные, в ЛДПД		Заместитель директора по ВР Задоя Н.М.
Продолжить реализацию «Школа полного дня: внеурочная деятельность и дополнительное образование»	09.01.2024		Соответствие социальному заказу	Расширение спектра внеурочной деятельности и дополнительного образования в Школе полного дня	Педагоги дополнительного образования	Заместитель директора по УВР Пещерова Н.Б.
Образовательная среда					Заместитель директора по АХР Паркина Н.В.	
Продолжить реализацию плана работы по комплексной безопасности	09.01.2024		Соответствие требований СанПиН	Реализация плана работы по комплексной безопасности	Заместитель директора по АХР Паркина Н.В.	Заместитель директора по АХР Паркина Н.В.
Продолжить работу по благоустройству школьного цветника и сада	01.09.2024		Соответствие требований СанПиН	Благоустройство школьного цветника и сада	Ответственные за озеленение Горбачева Е.Л.,	Заместитель директора по АХР Паркина Н.В.
Организовать трансформируемое пространство, архитектуру доступности	01.09.2026		Соответствие требований СанПиН	Трансформируемое пространство, архитектура доступности	Заместитель директора по АХР Паркина Н.В.	Заместитель директора по АХР Паркина Н.В.
Оснащение ИТ-оборудованием	01.09.2026		В соответствии с утвержденным Стандартом	ИТ-оборудование	Заместитель директора по АХР Паркина Н.В.	Заместитель директора по АХР Паркина Н.В.

Создание на базе «Сферум» профессиональных сообществ педагогов для обмена опытом и помощи начинающим учителям	01.03.2024		В соответствии с требованиями информационной безопасности	Профессиональные сообщества педагоговна базе «Сферум»	Учителя-предметники	Заместитель директора по УВР Краснослободцева И.А.
Внедрение ФГИС «Моя Школа» в образовательный процесс	01.09.2024		В соответствии с требованиями информационной безопасности	Применение ресурсов ФГИС «Моя Школа»	Учителя-предметники	Заместитель директора по УВР Краснослободцева И.А.
Учитель. Школьная команда					Заместитель директора по УВР Пещерова Н.Б.	
Развитие школьных команд	01.03.2024		Соответствие требованиям законодательства	Школьные команды	Руководители	Заместитель директора по УВР Пещерова Н.Б.
Повышение квалификации педагогов	01.09.2025		Соответствие профстандарту	Квалификационные категории у более 50% коллектива	Методист Топоркова Е.А.	Заместитель директора по УВР Пещерова Н.Б.
Развитие системы наставничества	01.09.2024		Соответствие требованиям законодательства	Развитая система наставничества	Руководитель Школы наставничества Абакумова С.А.	Заместитель директора по УВР Пещерова Н.Б.
Участие педагогов в конкурсном движении профессионального мастерства	01.03.2024		Соответствие требованиям законодательства	Конкурсное движение профессионального мастерства	Методист Киселева С.В.	Заместитель директора по УВР Пещерова Н.Б.

Школьный климат					Заместитель директора по ВР Задоя Н.М.	
Реализация Положения о социально-психологической службе	09.01.2024		Соответствие требованиям законодательства	Деятельность социально-психологической службы	Педагоги-психологи Сова Ю.И.,	Заместитель директора по ВР Задоя Н.М.
Реализация деятельности педагога-психолога и социального педагога	09.01.2024		В соответствии с профессиональными стандартами	Деятельность педагога-психолога и социального педагога	Педагоги-психологи Сова Ю.И., Чернецова В.С., социальные педагоги Салопанова К.В.	Заместитель директора по ВР Задоя Н.М.
Создание условий сопровождения психологическими службами	09.03.2024		В соответствии с Методическими рекомендациями	Условия сопровождения психологическими службами	Педагоги-психологи Сова Ю.И.,	Заместитель директора по ВР Задоя Н.М.
Проведение социально-психологического тестирования обучающихся (профилактика незаконного потребления наркотических и психотропных средств)	01.09.2024		В соответствии с Методическими рекомендациями	Социально-психологическое тестирование обучающихся (профилактика незаконного потребления наркотических и психотропных средств)	Педагоги-психологи Сова Ю.И., Чернецова В.С.	Заместитель директора по ВР Задоя Н.М.

Повышение квалификации штатных педагогов-психологов, социальных педагогов	01.09.2025		Соответствие требованиям проф. стандарта	Квалификационные категории педагогов-психологов, социальных педагогов	Педагоги-психологи Сова Ю.И., Чернецова В.С., социальные педагоги Салопанова К.В.	Заместитель директора по ВР Задоя Н.М.
Реализация антибуллинговой программы	01.09.2024		Соответствие требованиям методических рекомендаций	Антибуллинговое пространство	Педагоги-психологи Сова Ю.И., Чернецова В.С., социальные педагоги Салопанова К.В.	Заместитель директора по ВР Задоя Н.М.
Создание креативного пространства (зоны разгрузки, игр, общения)	01.09.2026		Соответствие требованиям методических рекомендаций	Креативное пространство (зоны разгрузки, игр, общения)	Советник директора по ВР Бородин Е.В.	Заместитель директора по АХР Паркина Н.В.